

# KARTLÄGGNING AV EU-UTBILDNINGEN I SÖDERMANLANDS KOMMUNER

Regionförbundet Sörmland

Författare Anna Bergdahl

Projektledare Dan Andersson & Johan Callenfors

15 maj 2008

© 2007 Skill



skill™

## **Om Skill**

Skill grundades 1997 och erbjuder akademikers kompetens genom rekrytering, uthyrning och undersökningar. Varje uppdrag kvalitetssäkras av våra erfarna rekryterare och projektledare.

## **Om författaren**

### **Anna Bergdahl**

Anna Bergdahl läser politics kandidatexamen och har en filosofie kandidatexamen i genusvetenskap från Linköpings Universitet.

## SAMMANFATTNING

Utbildningen inom EU-kunskap bedrivs på olika sätt i kommunerna i Södermanland. Samverkansorganet Regionförbundet Sörmland vill nu undersöka vilken utbildning som sker samt utvärdera effekten av den. Utvärderingen sker i två steg varav denna rapport är det första. Syftet är att göra en sammanställning över utbildningsinsatserna i samtliga kommuner under de senaste 3 åren. Undersökningen genomfördes med hjälp av intervjuer och i ett fall fanns verksamheten dokumenterad i årliga sammanställningar. Urvalet av informanter gjordes av kontaktpersonen i internationella frågor vid varje kommun. Antalet och typen av tjänst hos informanterna varierade vilket även kan ha påverkat undersökningen. I vissa fall har EU-samordnaren varit ny i sin tjänst och information från tidigare år har saknats.

Antalet aktiviteter varierar kraftigt mellan kommunerna vilket delvis beror på kommunernas olika storleksmässiga förutsättningar. Aktiviteter som framkommit i undersökningen är deltagande vid konferenser och seminarier, oftast i Sverige men även utomlands. Av nio kommuner har fem varit i Bryssel på studiebesök. Samtliga kommuner använder sig av nätverket för EU-samordnare genom Regionförbundet Sörmland.

I slutet av rapporten återfinns förslag till punkter för en diskussion om det andra steget, en utvärdering av utbildningsinsatserna.

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

SAMMANFATTNING	3
INNEHÅLLSFÖRTECKNING	4
1. INLEDNING	5
1.1. Bakgrund	5
1.2. Undersökningens genomförande	5
1.3. Urval och kontaktuppgifter	5
2. RESULTAT	6
2.1. Eskilstuna Kommun	6
2.2. Flens Kommun	10
2.3. Gnesta kommun	12
2.4. Katrineholms kommun	13
2.5. Nyköpings kommun	15
2.6. Oxelösunds kommun	17
2.7. Strängnäs kommun	19
2.8. Trosa kommun	22
2.9. Vingåkers kommun	24
3. DISKUSSION	27
4. PUNKTER FÖR DISKUSSION KRING FORTSATT UTVÄRDERING	28
BILAGA 1 INTERVJUGUIDE	29
BILAGA 2 AKTIVITETSMATRIS	30

# 1. INLEDNING

## 1.1. Bakgrund

Regionförbundet Sörmland är ett politiskt samverkansorgan för landstinget och de nio kommunerna i Sörmland. Förbundet arbetar på uppdrag av medlemmarna med infrastruktur, näringslivsutveckling och kompetensutveckling. Regionförbundet Sörmland har till uppgift att företräda regionen i olika sammanhang och ska kommunicera och bevaka Sörmlands intressen.

Ett av arbetsområdena för Regionförbundet är EU-frågor. Arbetet med EU-frågor skiljer sig åt mellan de nio kommunerna med avseende på graden aktivitet. Kommunerna arbetar med kompetensutveckling för politiker, tjänstemän och medborgare inom EU-frågor i varierande utsträckning och på olika sätt. Förutsättningarna i kommunerna i form av resurser och engagemang skiljer sig åt. Regionförbundet vill nu utvärdera hur arbetet med EU-frågorna går och vilka resultat som uppnåtts.

I samband med ett möte mellan Regionförbundet Sörmland och Skill AB beslutades att undersökningen ska genomföras i två steg. I det första steget är syftet att kartlägga vilken typ av utbildningsinsatser som förekommit inom EU-frågor för att sedan i andra steget utvärdera effekten av dessa insatser. Syftet med denna rapport är att kartlägga de utbildningssatsningar i EU-kunskap som gjorts i kommunerna.

## 1.2. Undersökningens genomförande

Skill har arbetat fram en intervjuguide som godkänts av Regionförbundet Sörmland. I stora drag tas frågor om genomförda aktiviteter, strategier för EU-arbetet, resurser, kommunens förutsättningar och framtidsplaner upp. Guiden har tjänat som ett stöd vid intervjun och återfinns som *Bilaga 1*.

För kartläggningen bedömdes ett tidsintervall om tre år bakåt i tiden som relevant. Metoden för kartläggningen har varit intervjuer med kommunens EU-samordnare samt ytterligare personer som valts ut av samordnaren under januari 2008. I ett fall finns den internationella verksamheten dokumenterad i årliga sammanställningar och dessa har använts som ett komplement till intervjumaterialet. Skill har intervjuat informanterna vid besök i 8 av de 9 kommunerna. Med en kommun genomfördes en telefonintervju. Intervjuerna har varit mellan 1-2 timmar långa.

Informationen för varje kommun har sedan sammanställts och presenteras under rubriken *Resultat*. Tillgänglig information om utbildningssatsningar varierar mellan de olika kommunerna. I en del kommuner finns det dokumenterat vilka aktiviteter som pågått under de senaste tre åren i andra kommuner sker ingen dokumentation. Då inget finns dokumenterat måste sammanställningen ske efter EU-samordnarens minne. Under de senaste tre åren har en del kommuner bytt EU-samordnare vilket också kan innebära att samtliga utbildningssatsningar inte kan synliggöras. Urvalet av informanter har varierat mellan kommunerna vilket kan ha präglat kartläggningen. I vissa fall har även ansvariga i delar av förvaltningen intervjuats i andra fall enbart EU-samordnaren.

## 1.3. Urval och kontaktuppgifter

Skill har erhållit kontaktuppgifter till ansvariga inom EU-frågor för de nio kommunerna av Regionförbundet Sörmland. Urvalet av informanter har gjorts av kontaktpersonen i respektive kommun vilket innebär att antalet informanter och typen av tjänster som varit representerade har varierat mellan kommunerna.

## 2. RESULTAT

Kommunerna presenteras i bokstavsordning med några korta fakta som följs av en sammanfattning över de utbildningsinsatser som varit. Sedan följer en sammanställning av aktiviteterna i kommunen.

### 2.1. Eskilstuna Kommun

**Fakta:** Antal invånare: 93 100 Budget: 3,9 miljarder Tjänst: Heltid inom internationella frågor  
Budget för Internationella Sekreteraren: 150 000

#### Utbildningsinsatser de senaste tre åren:

- Möten i det interna nätverket fyra gånger per år med representanter ur samtliga förvaltningar utom räddningstjänsten
- Kommunstyrelseförvaltningen (KSF) och Kommunledningskontoret (KLK) har varit på fyra dagars utbildning i EU-kunskap, genomförande av transnationella projekt och tjänstedirektiven.
- Framtidens Ledare har varit på studieresa till Bryssel
- Nämndsekreterare av registratorer har varit på studieresa till Bryssel
- Kommunstyrelsen, förvaltningschefer samt KLK:s ledningsgrupp har varit på studieresa till Warszawa för att lära om nytt EU-land
- Internationell samordnare för Barn- och Utbildningsförvaltningen tillsätts 2005. Studieresa för rektor, biträdande rektor, förvaltningens ledningsgrupp, samt politiker ur nämnderna har varit på en dags utbildning i EU-kunskap samt skolinriktad information. Studieresa till Bryssel med fokus på skolan och EU
- Fortbildningsdag inom europafrågor för personal inom skolan och bibliotekspersonal har anordnats kontinuerligt under tre år
- Halvdags fortbildning i EU-kunskap för personal inom skolan samt EU-samordnare
- Europadirekt: Medarrangör vid seminarium av förverkligandet av Lissabonstrategin samt kontinuerlig utbildning av egen personal i EU-kunskap. Medarrangör till halvdags seminarium om plan D. Deltagit i konferenser för Europa Direkt kontor i Storbritannien och Helsingfors
- Firandet av Europadagen, förvaltningarna presenterar pågående EU-projekt
- Utbildning i EU-kunskap för intresserade tjänstemän och politiker samt inför studiebesök i Bryssel genomförs kontinuerligt varje år.
- KLK Utveckling och Ledning har varit på tre dagars studieresa till Bryssel
- Internationella sekreteraren har deltagit i: konferenser rörande internationella samordnare i Europa, nya EU-program och om EU:s politik och policy, samt studiebesök i Strasbourg och Offenbourg

- Representant ur Arbetsmarknads- och familjförvaltningen har närvarat vid seminarium i Bryssel om de nya strukturfonderna
- Seminarium för bibliotekspersonal om EU-upplysningen
- Fyra personer ur KLK och KSF har varit på studiebesök till Bryssel för att lära om statsstöd, offentlig upphandling och PPP
- 17 personer ur KSF Näringsliv samt informatörer har varit på studiebesök i Bryssel
- En person ur KSF kommunskyddsgruppen har varit på studiebesök i Bryssel
- Två personalstrateger från KLK/KSF har varit på studiebesök i Bryssel
- Två personer ur KSF har varit i Bryssel på studiebesök med Framtidens Ledare
- Konferens anordnades av Eskilstuna kommun under temat ”Så lyfter vi Europa” med workshops och diskussioner som syftade till att förbättra Europaarbetet.

Sammanställningen baseras på intervju med Gunilla Österblom kommunens Internationella sekreterare samt årliga sammanställningar över den internationella verksamheten.

Eskilstuna har under de senaste 13 åren präglats av synen att det internationella arbetet ska prioriteras. En syn som är sanktionerad från politiskt håll med en kommunstyrelseordförande som är mycket positivt inställd och uppmuntrar till arbete med internationella frågor. Det politiska mandatet är en förutsättning för arbetet. I Eskilstuna kommun finns en hög medvetandegrad kring att EU-beslut påverkar kommunen. Vid nya beslut är EU en faktor att ta hänsyn till något som innebär att EU-perspektivet måste integreras i alla processer. Kommunen redovisar den internationella verksamheten separat i årsredovisningarna vilket tydliggör arbetet. Att arbeta heltid med frågorna är en klar fördel och visar att frågan är prioriterad. Eskilstuna kommun fungerar även som en resurs i Sörmland för andra kommuner.

EU-kunskap har varit en del av kommunens kompetensutveckling under flera år. Utbildningen är en halv dag och behandlar grundläggande historia och organisation samt hur man hittar rätt EU-information. Utbildningen vänder sig till samtliga anställda och är ett krav för att göra en studieresa till Bryssel. Önskemål om utbildning i EU-kunskap kommer från alla delar av kommunen som ”pratar ihop sig” och sedan kontaktar Internationella sekreteraren. Även politiker utbildar sig i EU-kunskap och gör studieresor. I Eskilstuna kommun finns ett Europa Direkt kontor som verkar som en opolitisk länk mellan EU och medborgarna på uppdrag av kommissionen. Europa Direkt finansieras genom Eskilstuna kommun och Kommissionen. Kunskapskanaler för att själv uppehålla kunskapen är bland annat Utrikespolitiska institutet, SKL, kommissionen och parlamentets nyhetsbrev samt föreläsningar och konferenser.

Kommunen har ett internt nätverk där Internationella sekreteraren och representanter ur samtliga förvaltningar utom räddningstjänsten träffas fyra gånger per år. Syftet är att se vad som händer ute i verksamheten och möjligheten till informationsutbyte åt båda håll. Representanterna i det interna nätverket fungerar som en länk mellan samordnaren och förvaltningarna genom att samla och sprida information. Deltagarna i nätverket har ett personligt intresse för internationella frågor.

Nätverket medverkar även vid delar av arrangemang och hjälper till då Eskilstuna kommun arrangerar exempelvis möten. Kommunens Europeiska nätverk är: Eurotowns, ENSA samt vänorter.

Den Internationella sekreteraren har en egen budget på 150 000 kr. Alla pengar används inte varje år. Pengarna används för bland annat resor, konferenser och arrangemang som Europadagen. Den Internationella sekreteraren upplever inte pengar som en brist för verksamheten, det finns utrymme för önskade aktiviteter. Det finns ingen central budget utan resurser för aktiviteter i förvaltningarna frigörs under varje förvaltningsbudget.

Som bakgrund för arbetet de senaste tre åren kan nämnas att den Internationella sekreteraren 2001 och tre år framåt arbetade en vecka i månaden i Bryssel. Syftet var att bevaka EU-frågor för Eskilstuna kommun på initiativ av kommunstyrelseordföranden. Satsningen var unik och har givit kommunen ett stort reklamvärde och stor renommé inom EU-frågor. Satsningen har även "avdramatiserat" Bryssel i regionen. Kostnaden beräknas vara omkring 100 000 per år. EU-samordnaren har arbetat mycket med kompetensutveckling för både tjänstemän och politiker och har sammanlagt utbildat 550 personer under 6 år. Under samma tid har 315 personer varit på studieresor. Genom arbetet i Bryssel har samordnaren ett kontaktnät som underlättar då till exempel program till studieresor utformas. Även den praktiska kunskapen som att hitta i staden är till stor hjälp.

## 2005

Under 2005 har Kommunstyrelseförvaltningen och Kommunledningskontoret varit på sammanlagt fyra heldagar i Eskilstuna och Västerås på utbildning i EU-kunskap och "Att genomföra transnationella projekt". De har även fått en föreläsning om tjänstedirektiven. Studieresor till Bryssel genomfördes med Framtidens Ledare samt kommunens nämndsekreterare av registratorer från olika förvaltningar. Kommunstyrelsen, förvaltningschefer samt kommunledningskontorets ledningsgrupp gjorde en studieresa till Warszawa med syftet att öka kunskaperna om ett av de nya EU-länderna.

Inom Barn och Utbildningsförvaltningen har det år 2005 inrättats en specifik internationell tjänst på initiativ av förvaltningschefen. Bedömningen gjordes att skolan bör internationaliseras mer. Resursen innebär en praktisk hjälp med till exempel att skriva projektansökningar. Studieresor anordnades hösten 2005 för rektorer, biträdande rektorer, förvaltningens ledningsgrupp samt politiker ur berörda nämnder. Utbildningen bestod i en halv dags grundläggande EU-kunskap och en halv dags skolinriktad information. Sedan gjordes en studieresa till Bryssel med fokus på skolan och EU. Ett mål sattes upp där alla skolor skulle göra någon form av internationell aktivitet vilket kunde innebära allt från brevväxling till större projekt.

Kultur- och fritidsförvaltningen genomförde en fortbildningsdag i europafrågor för personal inom skolan samt bibliotekspersonal. Tillsammans med Europa Direkt Eskilstuna genomfördes även en halvdagsfortbildning i samarbete med Regionförbundet Östsmåland för bland annat personal inom skolan samt EU-samordnare.



Europa Direkt var även medarrangör vid ett seminarium om hur Mälardalenregionen kan förverkliga Lissabonstrategin. Europa Direkt utbildar även sin egen personal kontinuerligt med hjälp av nationella aktörer så som riksdagen och Europaparlamentet.

## 2006

Europadagen firades den nionde maj med arrangemang i fullmäktigesalen. Förvaltningarna presenterade pågående EU-projekt och skolor visade hur de arbetar med EU-projekt. Arrangör var Eskilstunas internationella nätverk. Under året höll Kommunstyrelseförvaltningen och Kommunledningskontoret två allmänna utbildningar i EU-kunskap. En utbildning har genomförts i ”Att genomföra transnationella EU-projekt”. Utöver detta har grupper som gjort studiebesök i Bryssel utbildats i EU-kunskap innan resan. En tre dagars studieresa till Bryssel gjordes av Kommunledningskontoret, Utveckling och Ledning och arrangerades av Internationella sekreteraren i kommunen.

Internationella sekreteraren deltog vid två konferenser i Bryssel dels ”International Coordinators in Europe” samt när Stockolms regionkontor i Bryssel som informerade om nya EU-program.

Arbetsmarknads- och familjeförvaltningen hade en representant vid seminariedag i Bryssel om de nya strukturfonderna.

Kultur- och fritidsförvaltningen kompetensutvecklar sin personal på Europa Direkt kontoret i fördjupade EU-frågor med hjälp av nationella aktörer. Ett fortbildnings seminarium anordnades för bibliotekspersonal om EU-upplysningen. Europa Direkt har även tillsammans med Regionförbundet Sörmland bjudit in till en halvdags seminarium om Plan D. Fortbildningsdag för personal inom skola och bibliotek har anordnats av Europa Direkt Eskilstuna och Europa Direkt Örebro. Europa Direkt Eskilstuna har deltagit vid två konferenser för Europa Direkt kontor i Storbritannien och Helsingfors.

## 2007

Sammanställning över den internationella verksamheten i kommunen år 2007 finns endast för en förvaltning (av åtta). Samtliga sammanställningar över förvaltningarnas verksamhet kommer att finnas i mars.

Under 2007 deltog fyra personer från KLK och KSF i ett studiebesök i Bryssel där programmet var inriktat på statsstöd, offentlig upphandling och PPP. Internationella sekreteraren deltog i studiebesök i Strasbourg samt Offenbourg som arrangerades av Regionförbundet Sörmland. Sekreteraren deltog även i en konferens om EU:s politik och policy som anordnades av SKL och de regionala kontoren i Bryssel. Två utbildningar i EU-kunskap har anordnats i kommunen av Internationella sekreteraren. Utöver detta har grupper utbildats i EU-kunskap innan studieresor till Bryssel. Sammantaget har fyra studieresor till Bryssel anordnats. I februari var 17 personer från KSF Näringsliv samt ett antal informatörer i Bryssel. En deltagare från KSF var i Bryssel med Kommunskyddsgruppen. Två personalstrateger från KLK/KSF besökte Bryssel i september och Framtidens Ledare besökte Bryssel i november med två personer från KSF.

## 2008

Den 17-18 januari genomfördes Europakonferensen ”Så lyfter vi Europa”. Syftet var att diskutera hur Europa kan göras bättre samt hur kommuner och landsting kan förbättra europaarbetet. Programmet bestod av föreläsningar och workshops där aktuella EU-frågor diskuterades.

En utbildning i EU-kunskap finns inplanerad under våren. Övriga förvaltningars planerade aktiviteter finns att tillgå i mars 2008. Under 2008 kommer kommunen att ta fram en ny internationell strategi. Den tidigare strategin är från 1999 och delvis inaktuell.

Kommunens Internationella sekreterare slutar sin tjänst i slutet på januari 2008

## 2.2. Flens Kommun

**Fakta:** Antal invånare: 16 200 Budget: ca 1 miljard kr Tjänst: Tjänsten som EU-samordnare är kombinerad med tjänsten som kommunjurist som upptar största delen av tiden. EU-budget: Ingen fast budget men det finns medel avsatta

### Utbildningsinsatser de senaste tre åren:

- Handläggare samt chefer i kommunen har varit på tre heldagars utbildning i grundläggande EU-kunskap samt studieresa till Bryssel
- Utbildning för lärare och rektorer med tre utbildningsdagar samt studieresa till Bryssel i syfte att öka kunskaperna om EU
- Kommunledningsförvaltningen har varit på studiebesök i Bryssel i syfte att öka kunskaperna om EU
- Deltagande i nätverk för EU-samordnare genom Regionförbundet Sörmland
- Arbete med samt utbildning inom Lissabonstrategin för politiker och tjänstemän

Sammanställningen bygger på intervju med Niklas Witt, EU-samordnare och Kommunjurist

Flens kommun har en framtagen EU-strategi för kommunens arbete som antogs år 2002. Den sex år gamla strategin kommer under det kommande året att ersättas av en ny internationell strategi. Processen med framtagandet av den nya strategin kommer att ske genom bland annat workshops för politiker samt kunskapsinhämtning från berörda parter. Den nya internationella strategin är inte en tjänsteskrivelse och ska utformas från grunden av folkvalda. Det är en medveten strategi för att inte styra arbetet från tjänstemannahåll utan låta processen börja hos politikerna.

Under 2005 var handläggare och chefer i kommunen på tre heldagars utbildning i Sverige samt en studieresa till Bryssel. Utbildningen behandlade grundläggande EU-kunskap, bland annat EU:s fördrag och institutioner. Resan har bidragit till fler EU-projekt i kommunen till exempel Mål 3. En liknande resa gjordes år 2006 för lärare och rektorer. Resan bestod av tre utbildningsdagar i Sverige

och en resa till Bryssel. Syftet med resan var att ge en grundkunskap inom EU-frågor. Med på resan var även lärare från Eskilstuna. Resan har mynnat ut i ökat EU-intresse hos lärarna men även i konkreta projekt inom skolan. Med på varje resa har det varit drygt 20 deltagare.

I november 2007 har Kommunledningsförvaltningen varit på studiebesök i Bryssel hos bland andra SKL som informerade om EU:s påverkan på den kommunala nivån. Man besökte även kommissionen och parlamentet under studiebesöken. Deltagare var framförallt tjänstemän men även fåtalet politiker.

Initiativet för studieresorna kommer från kommunstyrelsen som önskar öka förståelsen och kunskapen kring EU bland politiker och tjänstemän. Förhoppningen är att utbildningen leder till en ökad kunskap om EU och att fler EU-finansierade projekt ska startas. Det har inte gjorts någon uppföljning på utbildningssatsningen.

I framtiden planeras utbildningar för förvaltningarna. Tanken är en 2-3 dagars utbildning med seminarier och föreläsningar anpassad utifrån varje förvaltning. Eventuellt kan besök i en region som är intresserad av att starta upp projekt göras för att knyta kontakter.

Syftet med utbildningarna är att öka medvetandegraden hos deltagarna samt att ge dem verktyg att hjälpa sig själva. Arbetet som EU-samordnare präglas av viss tidsbrist vilket underlättas då medarbetarna själva besitter kunskaper eller verktyg för att inhämta dessa. EU-samordnaren förmedlar kunskap genom medverkan i nätverk och inhämtande av information som sedan vidarebefordras till berörda parter. Samordnaren är en länk eller knypunkt för förvaltningarna. Det finns inte tid eller resurser för ett mer konkret EU-arbete. Speciellt tid är en mycket knapp resurs för samordnaren.

Om det fanns större resursmöjligheter skulle insatser mot medborgarna vara önskvärda. Genom till exempel utställningar och seminarier skulle kunskapen och förståelsen för EU-frågor kunna ökas hos allmänheten.

Regionförbundet Sörmland är ett viktigt nätverk för kunskapsutbyte och för ”input” i ämnet. Det är värdefullt att se hur andra kommuner och regioner arbetar. Genom att se andra kommuners lösningar behöver man inte ”uppfinna hjulet på nytt”. Kanske kan man inte köpa andra kommuners idéer rakt av men få tips som kan leda den egna kommunen vidare. De större kommunerna kan ofta inspirera och hjälpa de mindre. Kunskapskanaler för att själv underhålla kunskaperna är bland annat Stockholmsregionens Brysselkontor samt kommissionen och parlamentets hemsidor som används ibland.

Under 2007 pågår samarbetet med Oxelösunds kommun och Regionförbundet Sörmland med att implementera Lissabonstrategin.

Kommunen har en samlad budget för det internationella arbetet och pengarna räcker för den inriktning arbetet har idag. Arbetet är prioriterat i kommunen vilket har sin grund i de politiska initiativen från kommunstyrelsen.

Processen att skapa utbildning inom EU-kunskap börjar med idéer hos medarbetarna som förankras hos cheferna. Utrymme för verkställande skapas inom de befintliga tjänsterna och EU-samordnaren

kan tillhandahålla utbildning och ordna ”hjälp till självhjälp”. Kommunförbundet samt Regionförbundet anordnar kurser ibland där deltagande sker på initiativ av varje förvaltning. Det finns inga planerade samarbeten med andra kommuner i syfte att utbilda inom EU-frågor.

### 2.3. Gnesta kommun

**Fakta:** Antal invånare: ca 10 000 Budget: ca 500 miljoner kr Tjänst: Tjänsten som EU-samordnare är underordnad andra uppdrag. Internationell budget: Specifik budget för internationella frågor saknas

#### Utbildningsinsatser under de tre senaste åren:

- EU-samordnaren har deltagit i nätverksträffar med studiebesök och föreläsningar genom Regionförbundet Sörmland vid två tillfällen

Sammanställningen bygger på intervju med Fredrik Zethraeus EU-samordnare

Zethraeus tillträdde som EU-samordnare i februari 2007. Sammanställningen innehåller därför endast aktiviteterna det senaste året. Information om aktiviteter år 2005 samt 2006 finns inte att tillgå.

EU-frågor samt utbildning inom EU-kunskap är inte prioriterade frågor i Gnesta kommun. Att implementera ett EU-perspektiv i verksamheten upplevs inte vara politiskt prioriterat. EU-samordnaren har inte kännedom om av kommunen antagen EU-policy eller dokument. Kommunen har en ambition att öka personalens EU-kunskaper och i större utsträckning integrera ett EU-perspektiv i verksamheten. Resursmässigt är tid en bristfaktor för EU-samordnaren samt att arbetssituationen innebär att kontoret är öppet för medborgarna så avskild tid är svår att få.

EU-samordnaren har under året som gått deltagit i två möten som anordnats av Regionförbundet Sörmland som inneburit studiebesök och föreläsningar. Träffarna i nätverket upplevs som inspirerande. Genom Europa Direkt nås kommunen av information som struktur och tillvägagångssätt inom EU-frågor. Det är även givande att se hur andra kommuner arbetar. Europa Direkts medarbetare upplevs som drivande och ambitiösa samt inspirationsgivande. Sedan blir det en prioriteringsfråga för kommunen att bestämma hur och hur mycket man ska arbeta med frågorna.

Om och vilken typ av aktiviteter som sker bland politikerna känner samordnaren inte till. Eventuellt kan det ske aktiviteter i de egna politiska grupperna men intresset tros vara lågt för frågorna. Samordnaren har inte nåtts av någon förfrågan om att arrangera utbildningsaktiviteter vare sig från politiker eller från tjänstemän. Enligt samordnarens vetskap pågår det inte någon typ av utbildning av tjänstemännen i EU-kunskap på de olika förvaltningarna. Det sker inga föreläsningar eller seminarier för tjänstemännen i ämnet. I en liten kommun är det fullt upp och tid är en avgörande faktor. EU-samordnaren i kommunen har för ambition att skapa en högre prioritet för frågorna där skapandet av ett policydokument skulle vara starten för arbetet. Det finns dock inga tidsmål för ett

sådant dokument. För tillfället upplever samordnaren att intresset från politikerna är svalt vilket innebär svårigheter med att prioritera frågan.

I kommunen pågår ett Leader-projekt. Gnesta kommun har inget samarbete med andra kommuner avseende att öka EU-kompetensen. Genom möten med andra kommuner som arbetar mycket med frågorna och har förutsättningarna för det, fås inspiration om vad som kan göras. Senare i processen kan andra kommuner även fungera som bollplank till exempel vid uppstartandet av projekt.

Kunskapskanaler för att själv underhålla sina kunskaper kring EU kan vara dagstidningar och nyhetsbrev via e-mail samt olika hemsidor. Framförallt handlar informationen om vad som händer i EU. Samordnaren samlar information och skickar vidare till berörd enhet. Under det gångna året rör det sig om ca 5-6 frågor och då främst till miljöenheten rörande nya lagar och direktiv. Ofta rör det sig om förhandsinformation om vad som är på gång även info innan beslut är fattat. Vad som sker med vidarebefordrad information är inte känt för samordnaren.

Det finns ingen specifik budget för kompetensutveckling inom EU-frågor. Eventuella projekt kan startas upp under respektive förvaltnings budget och blir då en prioriteringsfråga med övrig verksamhet. Att skaffa resurser för en enstaka föreläsning är ingen stor pengafråga men att starta något större projekt kräver avsatta pengar. Inför framtiden kan det främst vara aktuellt att satsa på framför allt ”mjuka frågor” i EU-sammanhang så som skola och socialförvaltning men även inom miljöområdet. Exempelvis kan utbildning inom genusfrågor vara aktuellt samt utbyten med andra länder för skolan vilket kan öka förståelsen för EU. Det finns för nuvarande inga planerade aktiviteter.

Att komma igång med processen med att öka EU-arbetet i kommunen kan vara trögt då en grundkunskap behöver inhämtas. Framförallt en praktisk kunskap om hur man konkret arbetar med att till exempel söka projektmedel. Kommunen ser inga svårigheter med att söka sådan information. Utbildningen kan genomföras med kurser som finns tillgängliga.

## 2.4. Katrineholms kommun

**Fakta:** Antal invånare: 32 200 Budget: 1,5 miljard kr Tjänst: Inom kort tillträder en heltidstjänst. EU-budget: Det finns ännu ingen budget

### Utbildningsinsatser de senaste tre åren:

- Möten med nätverk för EU-samordnare genom Regionförbundet Sörmland där chefer och tjänstemän deltagit.

Sammanställningen bygger på intervju med: Erik Hellqvist Kommunchef, Conny Petré Föreläsningschef, Kristina Simonsson Näringslivssekreterare.

Katrineholms kommun har i dagarna anställt kommunens första EU-samordnare, en tjänst som är på heltid. Tidigare har arbetet delvis legat på näringslivssekreteraren som dock inte har haft ett formellt uppdrag. Näringslivssekreteraren har fungerat som en kunskapskälla för tjänstemännen

inom EU-frågor samt som en kontaktförmedlare genom att ”veta vem som vet”. Näringslivssekreteraren har fungerat som sakkunnig inom EU-frågor samt har skrivit projektansökningar för näringslivskontoret. Det personliga engagemanget för frågorna är en drivkraft i arbetet. Näringslivssekreteraren fungerar även som en kunskapsresurs för allmänheten genom att till exempel förmedla vidare kontakter vid förfrågningar bland annat från föreningar. Näringslivssekreteraren har även funnits till som en ”mentor” då fack och företag begärt information om Mål 3.

Behovet av en EU-samordnare upplevs främst komma ifrån förvaltningarna där kunskaper inom ämnet efterfrågas. Efterfrågan och inrättandet av tjänsten är en process som uppkom cirka tre år tillbaka i tiden. Det framtida arbetet innebär att först skapa en internationell strategi för kommunen att arbeta utefter. Ett arbete som kommer att ske i de olika förvaltningsgrupperna samt med EU-samordnaren för att sedan föreläggas kommunstyrelsen. De konkreta framtidsplanerna kommer sedan att utformas utifrån den internationella strategin och varje förvaltnings specifika mål. Förhoppningen är att förvaltningarna kommer att aktivera sig mer i och med inrättandet av en EU-samordnare. Intresset för EU-arbete och efterfrågan på kunskap förväntas öka i och med den nya tjänsten. Det finns ännu ingen budget anslagen för samordnaren. Syftet är att samordnaren ska vara självfinansierande genom projektpengar. Där av kommer en del av tiden redan från början att gå åt till att ansöka om projektmedel. Det är dock inte ett krav för det första året att tjänsten fullt ut lyckas bli självfinansierad. Förhoppningen är att all kunskap ska finnas samlad i EU-samordnaren samt att denne ska fungera som en förebild inom ämnet. Genom tillsättandet av tjänsten hoppas kommunen öka prioriteringen och angelägenhetsgraden av EU-arbetet i kommunen. Kommunen har valt att minska vänortsaktiviteterna i förmån för det nya EU-arbetet.

Katrineholms kommun finns med i Regionförbundet Sörmlands EU-nätverk. Det har dock saknats kontinuitet i deltagandet då olika personer närvarat vid mötena. Nätverket har därför en mycket liten betydelse för kommunens arbete. Det personliga utbytet kan vara större genom att delta vid nätverksträffarna. Nätverket upplevs inte som en direkt kunskapskälla utan mer som peppande möten.

För att själv underhålla sina kunskaper kring EU används till exempel hemsidor som Riksdagens Europainformation och Europakommitténs generaldirektorat. Även hemsidor som Jordbruksverkets används för att hålla kunskaperna uppdaterade om till exempel Leader och Mål 3. Europa Direkt fungerar som ett uppslagsverk för kommunen, en av flera källor att inhämta kunskap ifrån. Typen av kunskap som behövs styrs utifrån de behov som kommunen har. Kedjan börjar med kommunens behov sedan inhämtandet av kunskap för att sist ordna finansiering. Vid behov av extern finansiering använder sig kommunen av möjligheten att söka EU-stöd.

Informanterna känner inte till någon typ av utbildning i EU-kunskap för tjänstemän i kommunen, men det är möjligt att sådan aktivitet kan pågå i förvaltningarna. Det finns ingen kännedom om eventuell utbildning för politikerna, men troligen finns ett sådant behov. Kommunen har inget samarbete med andra kommuner i syfte att utbilda inom EU-kunskap.

Katrineholms kommun har arbetat med ett flertal EU-projekt. Ett av de första stora projekten var Equal som syftade till att undanröja hinder på arbetsmarknaden där ett 30-tal partners ingick.

Deltagande i projektet gav kommunen en praktisk kunskap i att arbeta med EU-projekt. Lärdomar av samarbetet var att begränsa antalet partners samt vikten av en tydlig målformulering. I förvaltningarna pågår EU-finansierade projekt bland annat på socialförvaltningen där ett Dafne-projekt pågår. På utbildningsförvaltningen pågår projektet Leonardo och inom vuxenutbildningen Viadidakt pågår ett Leader-projekt.

## 2.5. Nyköpings kommun

**Fakta:** Antal invånare: 50 600 Budget: 2,1 miljarder kr Tjänst: Heltid som Internationell samordnare. Verksamhetsbudget: 382 000 kr som inkluderar vänortsbete för ca.100 000 kr

### Utbildningsinsatser under de tre senaste åren:

- Möten med internt internationellt nätverk med en representant ur fyra av divisionerna, målsättningen är fyra träffar per år
- Studiebesök i Stockholm och Eskilstuna med internt nationellt nätverk
- Chefer samt ledningslaget deltagit i EU-utbildning tillsammans med Oxelösunds kommun
- Sociala divisionen har varit på studieresa till Bryssel i 3-4 dagar samt kunskapsinhämtning på egen hand och med EU-samordnare innan resan.
- Deltagande i nätverksträffar för EU-samordnare genom Regionförbundet Sörmland
- Barn- utbildning och kulturdivisionen 2 möten med internationellt nätverk för skolfrågor

Sammanställningen bygger på intervju med Christina Fenger-Krog samordnare för Internationella frågor vid KD Handläggargrupp, Inger Nylén Barn- Utbildning och Kulturdivisionen, Maria Magnusson Sociala divisionen och Emelie Wårdemark Tekniska divisionen

Intervjupersonerna (Monica Andersson från divisionen för vård och omsorg saknas) ingår i ett lokalt nätverk för internationella frågor i Nyköpings kommun. Nätverket har funnits i kommunen sedan år 2000 och mängden aktiviteter har varit varierande. En nystart med en ny konstellation skedde för cirka 1,5 år sedan. Den främsta funktionen i nätverket är att dela med sig av kunskap samt att tillsammans behandla och utbyta tankar kring internationella frågor som är aktuella i divisionerna. Representanterna ur divisionerna har inte ett formellt uppdrag utan fungerar som kontaktpersoner inom internationella frågor och förmedlar information till berörda medarbetare. Representanterna för den Sociala divisionen samt divisionen för Vård och Omsorg bistår om begäran uppkommer vid projektansökningar samt EU-ansökningar. Det lokala nätverket har som mål att träffas 4 gånger per år. Med den nuvarande samordnaren har det varit ett möte under hösten 2007. Syftet är att anlägga en internationell aspekt på kommunens verksamhet som ingår med uppdraget med omvärldsbevakning. Det lokala nätverket har utbildat sig själva genom studiebesök i Eskilstuna och Stockholm där man bland annat besökte Europa Direkt

EU-samordnaren är ny i tjänst och har arbetat sedan hösten 2007 med frågorna. Det har saknats en kontinuitet i arbetet med EU-frågor i Nyköpings kommun. En förhoppning är att EU-arbetet ska kunna bli en prioriterad fråga, så att man kan ta del av de fördelar som EU kan ge.

I april 2007 antog Nyköpings kommun ett inriktningsdokument för det internationella arbetet. Inriktningsdokumentet är mer av en vision än konkret formulerade mål. I dokumentet anges ambitionen att integrera allmänna kunskaper om EU så som beslut, fonder och program i alla delar av kommunens verksamhet. Strategin har brutits ner i konkreta punkter i en verksamhetsplan tillsammans med chefen för KD handläggargrupp och ansvarigt kommunalråd i internationella frågor. Verksamhetsplanen är ett nytt grepp för att arbeta med frågorna inom kommunen och första steget i ett budgetarbete. Verksamhetsplanen är ännu inte antagen.

Under 2008 har kommunen enligt föreslagen verksamhetsplan för avsikt att upprätta en strategi för att föra ut information externt och internt bland annat om vad som händer i EU och hur kommunen påverkas. För att öka intresset och kunskapen om EU bland medborgarna föreslås att barn och ungdomar uppmuntras att delta i EU-projekt genom skolorna. Under året föreslås olika typer av utbildning inom EU-kunskap exempelvis:

En 3 timmars kurs med grundläggande EU-kunskaper för samtliga intresserade anställda. För kommunstyrelsen och nämndförande föreslås en 3 timmars kurs i vad EU kan göra för kommunen samt ett studiebesök i Bryssel eller Stockholm. Kommunstyrelsen, nämndförandena och ledningslaget föreslås även få en 3 timmars information om hur Sveriges ordförandeskap påverkar Nyköping. Chefer och tjänstemän i verksamheterna föreslås att under en heldag få information/utbildning om EU:s fonder och program. Tjänstemän med en projektidé föreslås få information om hur man söker EU-bidrag samt hur en ansökan påbörjas.

Förhoppningen är att verksamhetsplanen kan fastställas innan sista januari 2008.

Den sociala divisionen i Nyköpings kommun har varit på en studieresa till Bryssel med syftet att öka kunskaperna om EU. Delar av den administrativa enheten var deltagare. Resan var 3-4 dagar och bland annat kommissionen besöktes. Innan resan skedde en del kunskapsinhämtning på egen hand och tillsammans med EU-samordnaren. Efter resan har en avstämning skett men ingen konkret utvärdering. Deltagarna upplevde sig ha fått en bättre kunskap och insikt i grundläggande EU-frågor som berör kommunen. På den tekniska divisionen har ingen liknande utbildning gjorts under de senaste tre åren. Våren 2007 deltog centrala chefer och ledningslaget tillsammans med Oxelösunds kommun i en utbildning.

Nyköpings kommun befinner sig i ett nybörjarskede inom EU-arbetet. Det behövs avsatt tid även ute på divisionerna för att aktivt kunna arbeta med EU-frågor och fortbilda sig. Visionen är att det i framtiden ska vara en integrerad del av verksamheten och att behovet av en samordnare ska vara mindre. Ska man vara aktiv inom EU krävs det kunskaper. Det finns många olika kunskapskanaler för informationsinhämtning, bland annat Europa Direkt. EU-upplysningen är ytterligare en källa som representanterna i det lokala nätverket hänvisar sina medarbetare till. Till EU-samordnaren inkommer en stor mängd information och utmaningen ligger i att sortera den snarare än att leta reda på ny information. Samordnarens funktion är att försöka få medarbetarna att delta i det som bedöms vara relevant. För den tekniska divisionen är det aktuellt att hålla sig uppdaterad om vad



som är på gång till exempel inom ny lagstiftning. Nätverket i Regionförbundet Sörmland har en betydelse kunskapsmässigt. Genom att ta del av andra kommuners lösningar slipper man ”uppfinna hjulet på nytt”. Erfarenhetsutbytet är viktigt.

Tillsammans med Eskilstuna kommun har ett skolnätverk bildats där internationella utbildningsfrågor diskuteras. Syftet är att utbyta tips och idéer mellan kommunerna samt att inspirera varandra. Utbytet av den praktiska kunskapen är viktigt till exempel hur man går till väga med större projekt. Nätverket har träffats två gånger. Det finns inga liknande nätverk på de andra divisionerna. Det kan vara svårt att hitta kommuner med liknande organisation att samarbeta med inom den tekniska divisionen.

Den Internationella samordnaren har det övergripande ansvaret för de internationella frågorna medan representanterna ur divisionen arbetar med de internationella frågor som specifikt rör den egna verksamheten. Den Internationella samordnaren har en heltidstjänst och en verksamhetsbudget på 382 000 vilket inkluderar vänortarbete för ca 100 000. En del av kostnaden för till exempel studieresor för tjänstemän i kommunen kan tas ur budgeten. Resursmässigt saknas tid för arbetet ute i förvaltningen snarare än pengar.

Det finns för tillfället inga samarbeten med andra kommuner i syfte att utbilda inom EU-frågor. Eventuellt kan det vara aktuellt med en utbildning för politiker i vår eller tidig höst. Utbildningen skulle vara på en grundläggande nivå och initiativet kommer ifrån samordnaren.

## 2.6. Oxelösunds kommun

**Fakta:** Antal invånare: ca 11 000 Budget: 500 miljoner kr Tjänst: Beräknas till ca 20 %. Internationell budget: 200 000 kr inkl. alla utbyten och resekostnader.

### Utbildningsinsatser de senaste tre åren:

- Utbyte genom nätverket i Douzelage
- Studieresa till Bryssel för de högsta cheferna i kommunen med sammantaget nio studiebesök. Tre förmöten innan resan.
- Arbete med samt utbildning inom Lissabonstrategin för politiker och tjänstemän
- Möten i nätverk för EU-samordnare genom Regionförbundet Sörmland

Sammanställningen bygger på Intervju med Mats Ericsson, EU-samordnare

Kommunens EU-samordnare uppskattar att samtliga EU-frågor upptar cirka 20 % av tjänsten. Troligen kommer tiden att öka under kommande år i och med Oxelösunds värdskap för ungdomsutbyte genom vänortarbetet Douzelage. Ungdomsutbyten är en indirekt satsning i att öka medborgarnas kännedom och kunskaper om EU. Skolorna i kommunen deltar i projektet med stöd från EU-samordnaren i kommunen. Projektet består av olika utbyten samt projektarbeten för eleverna och syftar till att öka förståelsen och integrationen med andra länder. Ungdomsperspektivet är nytt för kommunen som med tidigare samordnare fokuserade mer på vuxenvärlden.

Douzelage startades 1991 med tolv kommuner. Nu är antalet 21, en kommun från varje medlemsland. Världländerna skiftar varje år liksom temat för utbytet som i år handlar om den interkulturella dialogen. Samarbetet bidrar med en ökad förståelse för europatanken och grunden för EU, fredsperspektivet. Ett perspektiv och förståelse som tenderar att försvinna i den svenska synen på EU. Oxelösund har medvetet valt att lägga fokus på Douzelage samarbetet.

Hösten 2006 var de högsta cheferna i kommunen på studiebesök i Bryssel under 3-4 dagar tillsammans med Nyköpings kommun. Syftet med resan var att öka EU-kunskaperna bland tjänstemännen samt att öka samhörigheten mellan kommunerna. Sammantaget deltog ca 20 tjänstemän i de nio studiebesök som gjordes. Under resan besöktes parlamentet, de svenska EU-delegaterna samt olika kommissioner. Besök gjordes även på de fackliga kontoren samt SKL. Studieresan har inneburit en förstärkt känsla för EU:s grundtanke. Kunskapen kring beslutsprocessen har ökat samt förståelsen för de informella kanalerna. Studiebesöket har bidragit med en större personlig kunskap hos deltagarna. Efter resan har 4 av 7 av cheferna från Oxelösund slutat vilket reser frågan om hur kunskaperna kan komma kommunen till del. Beslutet att genomföra utbildningen fattades av kommuncheferna i Nyköping och Oxelösund och planerades under ett halvår. Inför resan hade kommunen 3 förmöten. Syftet var att även återkoppla till studieresan med ett uppföljningsmöte, något som ännu inte blivit av. Att det ännu inte skett någon återkoppling innebär att kommunen gått miste om eventuell ”spin-off effekt”. Studiebesöket har inte lett till en ökad EU-verksamhet i kommunen.

Inställningen hos kommunchefen som är EU-vän är av vikt för prioriteringen av EU-frågor i kommunen. För en liten kommun är resurser i pengar och tid små, även om viljan finns är det en fråga om prioriteringar.

Tillsammans med Flens kommun pågår ett arbete över blockgränserna för att bryta ner Lissabonstrategin för att implementera den på en kommunal nivå. De stora EU-strategierna måste brytas ner och göras konkreta för att kunna användas i kommunens arbete. Samarbetet sker mellan politiker i kommunerna som även utbildar andra politiker i frågan på seminarier. Samarbetet kring Lissabonstrategin har nu utökats till att innefatta de andra kommunerna i länet. Regionförbundet Sörmland är en sammanhållande länk i det arbetet.

Nätverket för EU-samordnare i kommunerna genom Regionförbundet Sörmland är viktigt för kommunens arbete. Aktiviteten i nätverket är god och utbytet av idéer och kunskap är till nytta för kommunen. Att utöka aktiviteten är inte möjligt på grund av tidsbrist men om aktiviteten bedöms som viktig finns det alltid möjligheter att prioritera om. Europa Direkt är en kunskapskälla för kommunen där man kan söka information och få tips bland annat genom att närvara vid möten.

Det centrala i kommunens EU-arbete är att arbeta genom nätverk och utbyten.

Det kan vara kontroversiellt för politiker att åka utomlands på studieresa för skattepengar. Något som kan verka hämmande för politikernas initiativ för att till exempel själva göra en studieresa till Bryssel.

EU-samordnaren fungerar som en länk mellan kommunens tjänstemän och EU genom att ta emot inkommande information för att bedöma vad som är intressant för att sedan skicka vidare till

berörd förvaltning. Vad som händer med informationen är inte känt men om någon vill arrangera till exempel en studieresa så organiserar samordnaren det. Samordnaren är även mottagare i formella frågor som rör EU. Mycket av informationen får kommunen via Regionförbundet Sörmland och Europa Direkt. Europa Direkt kan även innebära en direkt hjälp med till exempel ansökningar eller kontaktnät. Konferenser som anordnas av Europa Direkt upplevs lyfta EU-frågan och som klart kompetenshöjande. Genom deltagande kan argumenten för ett Europaperspektiv slipas samt ger beslutsunderlag och verktyg för att fatta rätt beslut. Andra kunskapskällor är Europaposten och Europabrev. Ytterst så bygger utbildningsinsatserna inom EU-kunskap på det personliga engagemanget. EU-samordnaren kan föreslå och ”tjata” men det slutliga initiativet måste komma från tjänstemännen och politikerna själva. Intresset varierar mellan personer men även mellan olika partier.

En strategi för framtida EU-arbete finns ännu inte utan ligger och väntar medan en ny kommunchef tillträder. Eventuellt finns planer för att med enhetscheferna upprepa ett studiebesök till Bryssel då besöken ger en helhet och förståelse för Europafrågor. Det finns för nuvarande ingen plan för att utbilda politiker och tjänstemän i kommunen inom EU-frågor.

Kommunen har en budget på 200 000 kr avsatt för EU-arbete vilket inkluderar alla utbyten och resekostnader. Kommunen förbrukar inte hela det budgeterade beloppet så det finns möjligheter för ytterligare arrangemang.

## 2.7. Strängnäs kommun

**Fakta:** Antal invånare: 30 700 Budget: 1,5 miljard kr Tjänst: 40 % Internationella samordnarens budget: 70 000 kr

### Utbildningsinsatser de senaste tre åren:

- Nätverksträffar genom Regionförbundet Sörmland för EU-samordnare samt tre dagars studieresa till Strasbourg och Offenburg
- Ledningsgruppen, EU-samordnare samt blivande EU-samordnare har varit på studiebesök i Bryssel
- En intern internationell arbetsgrupp har startats (tre träffar år 2007)
- EU-samordnare har deltagit i tre konferenser inför EU:s nya programperiod samt ytterligare två konferenser inom ämnet med kommunchefen och näringslivschefen
- Inom Leader-projektet har två konferenser för kompetensutveckling i kommunen hållits. Ledningsgruppen och politiker har vid två tillfällen informerats om projektet.
- EU-samordnaren har haft en endagsutbildning i EU-kunskap med Eskilstuna kommun
- EU-samordnaren har anordnat utbildning i EU-kunskap med föreläsningar samt workshops i hur projekt startas och finansieras för chefer samt berörda tjänstemän
- EU-samordnaren har varit på två dagars studiebesök i Bryssel med andra svenska samordnare

- Halv dags fortbildning för EU-samordnaren med samordnaren i Eskilstuna
- Ledningsgruppen har informerats av EU-samordnaren samt föreläsare från Regionförbundet om strukturfonder samt Mål 2
- ESF rådet har informerat om Mål 2 för Socialkontor och Samhällsbyggnadskontor

Sammanställningen bygger på intervju med Karin Svensson, Internationell samordnare

Kommunens EU-samordnare tillträdde officiellt för ca 1,5 år sedan men hade redan ett halvår tidigare gradvis slussats in i arbetet. Det finns mycket lite dokumenterat om aktiviteter under år 2005 då nuvarande samordnare ännu inte tillträtt.

Under 2005 deltog Strängnäs kommun i nätverksträffar genom Regionförbundet Sörmland vilket främst gav en övergripande kunskap om vad som var aktuellt samt kontakter med andra kommuner. Det har även förekommit studiebesök och resor i syfte att öka EU-kompetensen. Försök gjordes även med att starta en intern internationell arbetsgrupp med medarbetare ur de olika förvaltningarna. Intresset var svagt och gruppen saknade en agenda för sitt arbete.

Under juli 2006 tillträder en ny EU-samordnare i kommunen på en tjänst på 25 %. Då tjänsten även kombineras med arbetet som turistbyråansvarig sker större delen av det internationella arbetet på vintern. I mars 2006 var ledningsgruppen samt blivande EU-samordnare i Bryssel på studiebesök. I ledningsgruppen ingår cheferna från varje kontor. Resan fungerade som en kompetensöverlämning mellan EU-samordnaren och blivande EU-samordnare. Resan gav kontakter inom nätverket i Regionförbundet Sörmland och med andra EU-samordnare. Det var positivt att få en relation till andra kommuner samt ett vidgat kontaktnät då EU-samordnare ofta är ensamma på kommunen i arbetet med frågorna. Studiebesöket gav även en större förståelse för processerna i EU och det upplevdes som positivt att se de konkreta platserna. I samband med studieresan utformades en ny internationell strategi som framlades i juni 2006 men som antogs först oktober 2007. För ledningsgruppen innebar studieresan en ökad förståelse för hur EU påverkar kommunen. Resan bidrog även till en ökad kontakt mellan samordnaren och ledningsgruppen. Informationsutbytet har ökat åt båda håll om vad som är på gång.

Under hösten 2006 letade samordnaren intresserade för den interna internationella arbetsgruppen och ett uppstartsmöte hölls. EU-samordnaren ägnade det första halvåret åt att lära sig och deltog i tre konferenser inför den nya programperioden bland annat genom SKL. Samordnaren använder sig av Internet, böcker och publikationer för att inhämta kunskap.

Under år 2007 utökades tjänsten som EU-samordnare till 40 % och liksom tidigare är aktiviteten större under vinterhalvåret. Utökandet av tjänsten är en medveten satsning från kommunens sida på de internationella frågorna.

Kommunen har under året varit aktiv i skrivargruppen för Leader Inlandet som är ett samarbete mellan 6 kommuner och 3 länsstyrelser. Samarbetet är ett av de första större i kommunen. Arbetet har omfattat 21 gruppmöten, 1 konferens med presentation av arbetet samt 2 konferenser för

kompetensutveckling. Vidare har ledningsgruppen och politiker informerats om Leader-projektet vid två tillfällen och medborgarna i kommunen har informerats under ett möte.

Under 2007 har EU-samordnaren haft en endags utbildning i EU-kunskap i samarbete med Eskilstuna kommun. Samordnaren har även deltagit i två konferenser genom SKL för att höja kunskapen om EU:s nya programperiod tillsammans med kommunchefen och näringslivschefen.

EU-samordnaren har i samverkan med ledarutbildningen i Strängnäs kommun anordnat en utbildning i EU-kunskap under hösten 2007. Utbildningen bestod först av grundläggande EU-kunskap och hade 42 deltagare. Sedan följde en workshop med fokus på mer praktisk information om hur projekt startas och finansieras. Workshopen hade 40 deltagare. Till båda utbildningarna var 103 personer bjudna vilket inkluderade ledarforum, chefer och mellanchefer samt tjänstemän som berörs av det internationella arbetet. Senare gick även en allmän inbjudan ut. Efter föreläsningarna delades en enkät för uppföljning ut där framför allt en positiv respons framkom. Flertalet ansåg att "det är bra att det händer något" men önskade samtidigt att fler chefer och personer ur ledningsgruppen deltagit. En del tyckte att utbildningen var bra men undrade även "vad händer sen?".

Tillsammans med Regionförbundet Sörmland deltog samordnaren i en 3 dagars studieresa till Strasbourgs europainstitutioner där man besökte bland annat parlamentet och Regionförbundets kontor. Besök gjordes även i den tyska kommunen Offenburg med ett EU-perspektiv. Studiebesöket gav förutom kunskap även möjligheter till att se skillnader och likheter mellan länder samt en större förståelse för EU som fredsprojekt. Ett perspektiv som ofta missas i Sverige. Förutom resan har samordnaren deltagit vid två möten för nätverket i Sörmland.

Tillsammans med andra svenska samordnare var Strängnäs kommuns EU-samordnare på en två dagars studieresa med konferenser i Bryssel genom SKL. Medverkan gav förutom utökade kunskaper och förståelse ett bra nätverk inom Sverige. Tillsammans med Trosa kommun har samordnaren varit i Eskilstuna en halv dag för att lära av samordnaren där.

EU-samordnaren har hållit en dragning för ledningsgruppen om bland annat EU:s strukturfonder och Leaderprojektet. Även Regionförbundet har föreläst för ledningsgruppen om bland annat strukturfonder och Mål 2. Intresset från ledningsgruppen visar att EU-frågor är prioriterade inom kommunen.

Representanter från EFS rådet har informerat om Mål 2 i samband med en projekttid för Socialkontor, Samhällsbyggnadskontor och projektgrupp.

Den interna internationella arbetsgruppen har under 2007 haft 3 träffar där samordnaren sätter dagordningen om ingen annan vill tillägga något. Under året kommer arbetet med den internationella arbetsgruppen att fortsätta. Samordnaren försöker få intresserade att följa med på relevanta möten och konferenser.

Under 2008 siktar samordnaren på att utveckla intranätet i kommunen i syfte att fungera som en plattform för kommunens internationella arbete. Samordnaren planerar även att genomföra en

studieresa till Bryssel för berörda och intresserade tjänstemän i kommunen. Ytterligare en kurs i grundläggande EU-kunskap ska genomföras under året som kommer.

Kommunen har som mål att fokusera på ett mindre antal projekt istället för många. Vilket innebär att arbetet med Leader Inlandet kommer att fortsätta samt försök att initiera ett kommunövergripande Mål 2 program.

Under 2008 har samordnaren även för avsikt att delta i nätverksträffarna genom Regionförbundet Sörmland samt delta i konferenser och seminarier för fortsatt fortbildning. Samordnaren har även för avsikt att få med berörda och intresserade politiker och tjänstemän till konferenser och seminarier.

EU-samordnaren tar emot information till exempel nyhetsbrev eller info om konferenser och slussar den vidare till berörda och intresserade personer eller funktioner i kommunen. Samordnaren är även ansvarig för informationsmaterial i kommunreceptionen och medborgarkontoret samt uppdaterar kommunens hemsida med basinformation och länkar. EU-samordnaren ansvar även för vänortsbesök och övriga internationella frågor som inte är direkt kopplade till EU. Samordnaren verkar inte aktivt gentemot medborgare eller företag men hjälper till vid förfrågningar. En utopi är att EU-perspektivet blir en så integrerad del i arbetet att en samordnare inte behövs.

Det finns ingen utbildning i kommunen för politiker i EU-frågor. Politikerna har inte kommit med förfrågningar eller tagit initiativ till en utbildning. Eventuellt pågår det aktiviteter i partigrupperna.

EU-samordnaren har en egen budget för internationella frågor om 70 000 kr. Pengarna täcker bland annat resor, konferenser och interna möten. Övriga kostnader till exempel deltagare från andra kontor får varje kontor stå för. Det finns ingen samlad siffra för samtliga resurser. Det kan vara svårt att få pengar till projekt med kortare varsel. Det kan finnas svårigheter att planera budget då man inte vet vad som kommer. Tid är mer en brist än pengar i Strängnäs kommun. Prioriteten för frågorna i kommunen är låg men ambitionen hög. Detta är inte ett avsiktligt beslut utan snarare en konsekvens av vad som ligger närmast i vardagen.

## 2.8. Trosa kommun

**Fakta:** Antal invånare: 10 900 Budget: ca 500 miljoner kr Tjänst: En mindre del av en heltidstjänst som produktionschef EU-budget: finns ingen specifik EU-budget

### Utbildningsinsatser de senaste tre åren:

- EU-samordnare och handläggare vid kanslienheten har deltagit i nätverksträffar med studiebesök genom Regionförbundet Sörmland

Sammanställningen bygger på intervju med Claes-Urban Boström EU-samordnare, samt Andreas Bylin handläggare på kanslienheten

Regionförbundet Sörmland utgör ett nätverk för kunskapsutbyte inom EU-frågor för Trosa kommun. På träffarna deltar antingen EU-samordnaren eller handläggaren från kanslienheten. Handläggaren har inte ett officiellt uppdrag inom EU-frågor eller tid specifikt avsatt för frågorna. Nätverksträffarna bidrar främst till att hålla EU-frågorna levande i kommunen. För en liten kommun är träffarna mycket givande då tjänstemännen får möjlighet att ta del av viktiga frågor samt lära av andra kommuner. Nätverket blir en kraft och möjlighet att integrera EU-frågor på ett länsperspektiv. Studiebesök i samband med träffarna i nätverket ger EU-arbetet en knuff och bidrar till att ta med EU-perspektivet till kommunen. Även politiker träffas i nätverk genom Regionförbundet Sörmland något som tjänstemännen dock saknar inblick i.

Delvis har Europa Direkt tagit över som EU-kompetensbas och knutpunkt för tjänstemännens EU-frågor. Europa Direkt blir en knutpunkt för tjänstemän samtidigt som det även är allmänhetens kunskapsbas. Kommunen själv har inte någon form av utbildning inom frågorna utan det är upp till tjänstemän och politiker att själva söka kunskap inom ämnet.

EU-samordnaren erhåller information från bland annat Regionförbundet Sörmland, Eskilstuna Kommun, Europa Direkt, ESF samt EU-upplysningen. Materialet sorteras för att sedan skickas vidare till berörd förvaltning.

EU-samordnaren har upprättat en internationell policy för Trosa kommun som väntar på att komma upp för beslut. Dokumentet är en bred plattform för den internationella filosofin i kommunen varifrån mer specifika strategier kan utarbetas. I förslaget till den internationella policyn tas bland annat erfarenhetsutbyte mellan länder upp. Kommunens olika verksamheter kommer att uppmuntras att medverka i internationella nätverk och projekt m.m. som är relevanta för kommunens verksamhet och utveckling eller är till gagn för kommunens medborgare. Kommunen vill även medverka i nätverk och allianser som arbetar för Sörmlands- och Mälardalsregionens nytta med en internationell utblick. Trosa kommun har även för avsikt enligt den föreslagna policyn att etablera ett vänortssamarbete.

Kommunen är i startgroparna för att skapa ett integrerat EU-perspektiv i kommunen. Ett nytt typ av "tänk". Målsättningen är bland annat att skapa ett mer konkret arbetssätt för EU-frågor. Genom att skapa en internationell policy önskar kommunens EU-samordnare samt handläggaren på kanslienheten att frågorna får en högre prioritet samt att det blir mer legitimt att ägna tid åt EU-relaterade frågor. Tjänstemän blir mer bemyndigade att syssla med frågorna efter ett politiskt beslut. EU-perspektivet är en del av ett större internationellt perspektiv som kommunen önskar aktivera och integrera i verksamheten. Exempel på delmål i kommunens EU-satsning är att öka kunskaperna i kommunen till exempel om strukturfonderna eller om nya lagar och förordningar som påverkar kommunens arbete. Eventuellt finns det planer på att inrätta en kontaktperson inom EU-frågor inom varje förvaltning, så att varje enhet får en ansvarig i frågorna. Att skapa kortsiktiga mål för arbetet kommer att ske efter en antagen policy.

I regionen pågår ett samarbete mellan 9 kommuner samt landstinget att anställa en kompetens inom EU-frågor vars uppgift blir att stötta kommunerna i ansökningsprocessen för medel till projekt. Idéerna kommer att komma från kommunen och genom specialisten kan stöd och hjälp med ansökningsprocessen erhållas bland annat med själva ansökan och även med de krav på redovisning

och uppföljning som är förenade med projekten. För Trosa kommun kommer detta förhoppningsvis leda till fler projekt och mer resurser samt möjligheten till samarbete och kontaktknytande med fler länder. Tidigare har uppgiften enbart legat på kommunen vilket har bedömts som krångligt, tidskrävande och ett behov av mycket kunskap.

I kommunen sker det ingen återrapportering om vad som sker efter att EU-samordnaren skickat ut information till berörd förvaltning. Om berörda personer åker till aktuella möten eller vad som sker med vidarebefordrad information är inte känt för EU-samordnaren. Dock går större projekt eller utbildningar genom samordnaren. I kommunen saknas en sammanställning över EU-arbetet, eventuellt kan det vara aktuellt senare. Kommunen har inte någon specifik budget för EU-arbete utan medel för önskade aktiviteter skapas i så fall inom ramen för berörd förvaltnings budget.

Kulturskolan i Trosa har haft utbyte med andra skolor inom EU bland annat Österrike och Vitryssland. Vilket indirekt kan ses som en satsning i EU-kunskap på medborgarnivå.

Tjänstemän från skolkontoret har sommaren 2007 besökt Frankrike i syfte att undersöka möjligheten till ett vänortssamarbete med en stad liknande Trosa utanför Paris.

Trosa kommun driver ett Mål 3 projekt där varje anställd har fått en individuell kunskapsplan. Projektet syftar dock till att utveckla kunskapen inom den anställdes kompetensområde och syftar inte till att höja kunskaperna om EU.

## 2.9. Vingåkers kommun

**Fakta:** Antal invånare: 9 200 Budget: 628 miljoner kr Tjänst: En mindre del i tjänst som Planeringssekreterare EU-budget: Ingen specifik budget för EU-arbete

### Utbildningsinsatser under de tre senaste åren:

- EU-samordnaren har deltagit vid nätverksträffar för EU-samordnare genom Regionförbundet Sörmland
- Politiker och tjänstemän har deltagit i kurser och konferenser om Mål 2 programmen

Sammanställningen bygger på intervju med Per Johansson, Planeringssekreterare vid Kansliförvaltningen

Vingåkers kommun är en liten kommun vilket även präglar organisationen som måste vara begränsad. Det finns få möjligheter för att skapa spetskompetenser. EU-samordnaren har även flera andra uppgifter vilket präglar mängden aktiviteter som är möjliga att genomföra.

Förvaltningarna har ett eget ansvar att söka höja sin kompetens och utbilda sig själv. Det föreligger den enskilde att skaffa den kompetens som krävs för arbetet. Förvaltningarna sköter och administrerar själva sina projekt. Projekt drivs bland annat på socialkontoret. Informationskällor i kommunens arbete är främst Regionförbundet Sörmland som upplevs ge bra information. De upplevs vara huvudaktörer för kommunens informationsnätverk och en plattform för frågorna.



Regionförbundet Sörmland fungerar som rådgivande och stödjande då kommunen har behov av vägledning i EU-arbetet. De regelbundna träffarna ger en möjlighet till kunskapsutbyte mellan tjänstemän i nätverksform. Regionförbundet fyller de flesta av kommunens behov inom EU-frågor. Att delta i olika träffar och möten är en prioriteringsfråga för den lilla organisationen. Kommunen har deltagit i kurser och konferenser om till exempel Mål 2 programmen där tjänstemän och politiker deltagit.

Informationsflödet till kommunen upplevs som stort och det blir ett vardagspraktisktproblem att få systematik, värdera och sortera informationen. Samordnaren sorterar informationen och skickar relevant material vidare till berörd förvaltning. Samordnaren fungerar även som kontaktförmedlare mellan förvaltningarna och till exempel Regionförbundet Sörmland. En stor del av kunskapsinhämtningen sker genom nätet där hemsidor kan leda vidare till kontakter och eventuellt informationsmateriel eller studiebesök. Att söka kunskap är en process som börjar i vilka uppdrag och projekt som planeras och den kunskap som dessa kräver.

Kommunen har inte ett systematiskt program eller en policy för personalens kompetensutveckling inom EU-frågor. Politiker och tjänstemän kan dock ta initiativ till en sådan utbildning genom att komma med önskemål. Vingåkers kommun har inget policydokument för internationella frågor och upplever inget behov av ett sådant. Det finns inte direkta riktlinjer i EU-arbetet utan styrs av de behov som uppkommer i verksamheten.

Vingåkers kommun har ett vänortarbete med bland annat Tyskland, Finland och de baltiska staterna. Kommunen har personrelaterade nätverk och kontakter i andra länder. Bland annat har politiker och tjänstemän varit på studiebesök i Italien för att lära om småföretagande.

Oppositionspartierna i kommunen vill åka på en studieresa till Bryssel för att bland annat besöka kommissionen. Hjälp att arrangera resan fås genom Regionförbundet Sörmland som förmedlar kontakter med det svenska brysselkontoret.

Att integrera ett EU-perspektiv har blivit en mer naturlig del i verksamheten, en utveckling som fortgått de senaste 15 åren. Framförallt handlar det om att vid utvecklingsprojekt ställa frågan om det finns möjlighet till finansiering från EU. När Sverige gick med i EU var frågan het med en deltidsanställd för frågorna. Nu har verksamheten flyttat ut till förvaltningarna. I den dagliga verksamheten förekommer inte EU-frågor i någon större utsträckning utan blir aktuellt då nya projekt startas upp. De begränsade resurserna innebär att det främst är behovet som styr vilket innebär att det saknas en organisatorisk systematik avseende utbildning inom EU-kunskap. Det är ovanligt med EU-projekt i kommunen undantaget Mål 3 projekt.

Tillsammans med Katrineholms kommun finns en vuxenutbildnings som erbjuder kurser i EU-kunskap.

EU-samordnaren har inte en egen budget utan kostnaden för eventuella aktiviteter tas från berörd förvaltnings budget. Det har inte varit aktuellt att avstå från önskade aktiviteter på grund av resursbrist. I kommunen finns ingen gemensam drivkraft för frågorna utan prioriteringen beror på det personliga engagemanget hos den enskilde tjänstemannen och vilka frågor som för tillfället är aktuella. Frågan är inte högprioriterad inom kommunen vilket inte beror på ointresse utan är en

fråga om prioritering. Under 2008 kommer eventuellt en omorganisering av förvaltningen att ske och en ambition är att kommunen arbetar mer systematiskt med omvärldsbevakning. På kort sikt finns det eventuella planer på att arrangera föreläsningar inom till exempel Mål 2 för berörda tjänstemän. Kompetensutveckling för tjänstemän för att uppnå en större förståelse för hur EU påverkar kommunen och processerna i EU kan komma att vara aktuell men det finns ännu inga mål uppsatta. EU-samordnaren har begränsade kunskaper om politikernas utbildning, möjligen sker det studieresor inom det egna partiet.

### 3. DISKUSSION

Arbetet i kommunerna med att utbilda inom EU-frågor varierar stort. I en kommun ska all internationell verksamhet sammanställas och redovisas varje år och i andra kommuner sker ingen dokumentation. Mängden aktiviteter till exempel deltagande vid konferenser och seminarier varierar stort. I en del kommuner är fortbildningen inom EU-kunskap en del i tjänsten medan det i andra kommuner tillhör undantagen att delta i kompetenshöjande aktiviteter. Gemensamt för samtliga kommuner är deltagandet i nätverksträffar för EU-samordnare genom Regionförbundet Sörmland. Samarbetet genom Regionförbundet upplevs som bra enligt kommunerna. Träffarna ger möjligheten till erfarenhetsutbyte, knyta kontakter och inspiration till att arbeta med EU-frågor enligt informanterna. I undersökningen framkom att i fem av nio kommuner har studieresor till Bryssel förekommit för vissa av tjänstemännen och ibland även politiker. Kommunerna deltar i föreläsningar och seminarier i Sverige men ibland även utomlands. I intervjuerna har det framkommit att deltagarna vid studieresor ofta upplever sig få en öka förståelse för Europatanken, processerna och ett positivt erfarenhetsutbyte. De flesta kommuner har en antagen policy eller strategi för det internationella arbetet. I ett par av kommunerna bedömer man inte en policy som nödvändig.

Skillnaderna i arbetet med att kompetensutbilda tjänstemän och politiker i EU-kunskap i kommunerna är delvis en resursfråga. I de två största kommunerna Nyköping och Eskilstuna finns en heltidstjänst för internationella frågor. I Katrineholm är en heltidstjänst tillsatt. I övriga kommuner varierar uppdraget som EU-samordnare från deltidstjänster till mycket små tjänster.

Ingen kommun anger pengar som en direkt brist för fortbildning inom EU-kunskap. Om viljan finns för att starta utbildningsprojekt verkar finansiering i många fall kunna ordnas om frågan anses prioriterad. Tiden är i många fall en avgörande faktor för mängden aktivitet i kommunerna. Bristen på tid anges som en anledning till att antalet kompetenshöjande åtgärder är få i vissa kommuner.

Det politiska klimatet är också en avgörande faktor för vilken prioritet de internationella frågorna har i kommunen. Genom politiska beslut får tjänstemännen befogenhet att prioritera och lägga tid på de internationella frågorna. De politiska incitamenten för att integrerar ett EU-perspektiv i verksamheten varierar mellan kommunerna. Eskilstuna är ett exempel på en kommun där vikten av att prioritera internationella frågor är direkt politiskt uttalat. I en del kommuner kan det politiska klimatet innebära en lägre aktivitet än om det personliga intresset fick styra.

Ytterligare en påverkans faktor är det personliga engagemanget. Personer med ett intresse för EU ute i förvaltningarna kan initiera eller uttrycka en önskan om projekt och utbildningar vilket påverkar mängden aktiviteter.

Att få tag i information är inte ett problem. Utmaningen verkar snarast ligga i att sortera ut relevant information ur den stora mängd som inkommer till EU-samordnarna. Samordnaren fungerar som ett första filter där informationsvärdet bedöms innan det skickas vidare till berörde förvaltningar.

## 4. PUNKTER FÖR DISKUSSION KRING FORTSATT UTVÄRDERING

I den andra delen av undersökningen ska en utvärdering av kommunernas utbildning göras. Inför utvärderingen finns det ett antal punkter i kartläggningen att ta avstamp i som kan vara intressanta för diskussionen om det framtida arbetet.

- I kartläggningen framkom att tjänstemännens insyn i politikernas utbildning är liten. Är politiker fortfarande en önskvärd målgrupp? Rikta sig mot partigrupperna?
- Är det önskvärt att se på utbildningsinsatser riktade mot medborgarna?
- Undersöka vilken typ av utbildning som är mest uppskattad.
- Hur upplever deltagarna att utbildningen påverkar deras kompetens? Har kunskaperna förändrats/förbättrats?
- Mäta nuläget för att kunna jämföra i framtiden. Hur upplever du din kompetens inom EU-frågor? Frågan är bred eventuellt ta med EU-spetskompetenser?
- Önskas en utbildning inom EU-frågor? I vilken form? (Framförallt till dem som inte har någon utbildning i dagsläget)
- Bedrivs utbildningen på en rimlig nivå? Önskas fler eller färre utbildningstillfällen?
- Effekten? Vad ger utbildningarna?
- I kartläggningen framkom att samarbeten kring utbildning i EU-frågor förekommer. Kan samarbetena mellan kommunerna öka? Är det önskvärt?

## BILAGA 1 INTERVJUGUIDE

### Bakgrund

- En demografisk beskrivning av kommunen. Antal invånare, Budget, omsättning mm.

### Intervjuguide

- Vika aktiviteter har man genomfört de senaste 3 åren
  - o Syfte/mål med aktiviteterna
  - o Har dessa aktiviteter varit lyckade
  - o Har det gjorts någon uppföljning
  - o Har det förekommit samarbete med andra kommuner
- Finns det någon strategi för EU-arbetet
  - o Långsiktiga/kortsiktiga mål
- Vad finns det för förutsättningar i kommunen för ett aktivt EU-arbete
  - o EU-samordnare
  - o Europa Direkt kontor
  - o Drivkrafter
  - o Är arbetet prioriterat
  - o Hur mottogs aktiviteterna av deltagarna
  - o Finns det några ”EU förebilder”. Personer som arbetar med EU-frågor på annan plats och har någon form av koppling till kommunen/orten
- Hur kan man själv underhålla sina kunskaper kring EU
  - o kunskapskanaler
- Vilka resurser har man lagt på aktiviteterna
  - o Förhållande mellan resurser och antal kommuninvånare/budget/omsättning
  - o Hur är de fördelade politiker/tjänstemän
  - o Finns det mer man vill göra men resurser saknas
- Vad finns det för framtidsplaner
  - o Aktivitetsplan
  - o Planerade aktiviteter

## BILAGA 2 AKTIVITETSMATRIS

Aktivitetssmatrisen visar samtliga utbildningar som framkom bland tjänstemän och politiker. Utbildningar som EU-samordnarna deltagit vid är exkluderade liksom interna och externa nätverksträffar.

	Studiebesök	Utbildning	Konferenser	Övrigt
Eskilstuna	11	8 st	2 st	
Flen	3 st	3 st	-	
Gnesta	-	-	-	EU-samordnare nyttillsatt 1 år
Katrineholm	-	-	-	EU-samordnare nyttillsatt
Nyköping	3 st	2 st	-	EU-samordnare nyttillsatt ½ år
Oxelösund	1 st	2 st	-	
Strängnäs	1 st	5 st	4 st	EU-samordnare nyttillsatt 1½ år
Trosa	1 st	-	-	
Vingåker	-	1 st	1 st	